

披荆斩棘，创新向前——访浙江大学电气工程学院杜军红校友

人物名片：

杜军红，1973年生，1990年保送进入浙大竺可桢学院混合班，1995年成功竞聘杭州市康桥镇镇长助理，参加“浙大首届博士下乡挂职锻炼活动”实践半年。1994年入党担任博士班党支部书记三年，并于四校合并后在六千多名研究生中脱颖而出，获得“1999年浙江大学首届十佳研究生”。同年6月毕业后从业于中兴通讯，半年成为项目经理，再一年成为部门经理，又半年成为公司25个总产品经理之一。可是在这样的出色业绩的光环下，他毅然选择了创业。

2002年7月，杜军红在上海创建龙旗集团，现任龙旗集团董事长。2005年5月龙旗集团成功在新加坡证券交易所上市。上市后，龙旗集团飞速发展，连续获得“德勤中国高科技、高成长500强”、“德勤亚太地区高科技、高成长500强”等多项荣誉，同时杜军红也于2008年获得2007年度上海市十大青年经济人物的荣誉。

于浙江大学建校120周年之际，我们有幸采访到了杜军红校友。



艰难困苦，玉汝于成

杜军红校友出生在东阳的一个普通的农民家庭，在高中毕业前，他和中国大多数的上进的农村学子有着一样的想法：努力学习，上个好大学从而改变自己的人生轨迹。通过不懈努力，他在1990年被保送进了浙大的混合班——一个充满了精英学子的地方。在这样一个充满了竞争的环境下，杜校友经过了半年的充分了解，结合未来的发展趋势选择了电气自动化这一专业。在本科时他给

自己定下的目标是：努力求学，争取保研的机会。其实，据杜博士讲，当年他读博也是一种“缘分”。因为在当年虽然本科毕业之后不再包分配，可是本科生的数量还是比较少的，身边的同学有很多都就业或是走上了创业的道路。可是他自已进行了一番考虑：自己要从事的是一个飞速发展的充满高新技术的产业，想要在这个领域走在前列，仅仅凭借本科时学到的知识和能力是不够的，这才坚定了自己读博的信念。谈到这里，杜博士语重心长的说：“他很庆幸当年的选择，任何事物都在不断发展，当初不被看好的行为或者行业，如果你对它进行了深入的思考，认为是有潜力的，那就义无反顾的去做，这就是面向未来在做选择。”

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索

1999年从浙大毕业后，杜博士首先在中兴通讯找了一份工作，对待这份工作他尽心尽力，工作时间通常比别人多的多，通过自己的努力，他获得了长足的进步，不仅得到了地位上的提升，同时他也领悟到了一个在企业中的致胜法宝——合作。在团队中，每个人各司其职，做到人力物力的最大化利用，才能在竞争中脱颖而出。在中兴，杜博士负责手机终端产品线，这只是中兴的一个小部门，却让他看到了手机设计行业的前景。于是，在三年的合同到期后，杜博士没有选择续约或是接下其他大企业伸出的橄榄枝，而是选择了一条艰辛的路——创业。

“当年的创业不像现在有这‘双创’的政策支持，还不是很流行，但是这样人的创业文化氛围要好一些，加上自己意识到了国产手机关键技术需要进口的弱点也是前景，就选择了这条道路”。凭借着团队合作、一步一个脚印的企业理念，很快在国内手机市场中站稳了脚跟，并且得到了国外资本市场的注意。终于龙旗集团在2005年于新加坡成功上市了。杜总说，这和优秀团队的发展以及人才引进是分不开的。

桐花万里丹山路，雏凤清于老风声

除了上述自身的经历之外，作为一名师兄，杜博士也谈到了对我们未来的一些看法。关于工科生转行做码农，杜博士说：“每一个行业的兴盛与衰败，都是当时的供需关系导致的，但是从长远眼光来看，现在低落的产业未来未必发展不好，任何事物都有它的两面性。我们在做决断的时候往往鱼与熊掌不可兼得，对于每个人，鱼和熊掌都是不一样的，我们要立足当下，面向未来考虑，会发现有很多的领域是需要我们去突破的。”

对于当下大学生的品质，杜博士说他最看重的是一个“拼”字。“年轻人要勇于挑战困难，不要总是寻找舒服的道路。”其次，学习的方法、创造力、判断力、整合知识的能力都非常重要。拥有良好的学习能力，开阔的视野，辨别信息的能力以及决断力都是人生发展中不可或缺的。

作为浙大的一员，杜博士也谈到了浙大校训“求是创新”的含义：求是：脚踏实地，努力探索、创新；充满想象、突破束缚。这也是他自己一直坚持的为人处世的理念，也和龙旗集团的企业文化“正气、进取、专业”不谋而合。同时也叮嘱我们要牢记浙大校训，身体力行，努力为社会创造出新的价值。

笔者手记：

作为一名勇于创业，选择艰辛道路的人，杜师兄身上明显有着浙大人的睿智，同时也透露出一股坚韧的精神。对于我们的这次采访，杜师兄表示了热烈的欢迎，在百忙之中细致的解答了我们的问题，并表示了对浙大的惦念与热爱之情。作为一名在校的浙大学子，我们更应该学习杜师兄这种发挥团队力量、遇事用长远眼光解决问题的能力，发扬在今后的学习亦或是工作中。

作者：邵冠宇 电力系统 16 硕

采访人员：沈云超、张懿、庄周、徐韵扬