

求真务实 追求卓越——访易泰达有限公司总经理方卫中校友

人物名片：

方卫中，浙江大学 89 级机电一体化混合班成员。1994 年与校友共同创立杭州易泰达科技公司。1998 年获浙江大学工学博士学位。毕业之后，前后在政府机关与外企工作过一段时间，于 2005 年开始全职投入杭州易泰达科技公司，目前担任该公司总经理一职。主要从事电磁场、温度场、结构应力场等相关方面的研究，致力于为机电产品创新设计提供解决方案。

大片阳光泼洒到开阔空旷的会议室，高处俯瞰，整片街区尽揽眼底。光洁的墙壁上投影出前沿科技的新概念、新模型，与往日取得的辉煌成就一起，组成了杭州易泰达科技有限公司的成长画卷。而这幅画卷的执笔者，公司总经理方卫中先生，面带微笑侃侃而谈。



严格要求 追求卓越

方卫中是浙江大学 89 级学生，但其实就在高考前夕五月份的时候，“我还不知道今年的高考是否能够顺利举行”，谈及此，他眼带笑意，目光中还有些怀念，说起他与浙大难解的缘分。他是 89 级机电一体班的学生，也是浙江大学“前无古人，后无来者”的唯一一届六年一贯制硕士班成员，全校选拔 20 人左右进入该班，其中有三分之二的人读了三个专业的必修课程（机械、电机与辅修专业）。

在他的回忆中，那时母校条件十分艰苦，宿舍里老鼠遍地，冬冷夏热。实验条件也远不及现在，示波器实验结果需要用那时并不十分常见的照相机拍摄分析。实验经费也很有限，实验材料都很珍贵。虽然条件艰苦，但是同学们的学习热情十分高涨。方卫中对自己严格要求，同时修习机械、电机、英语三个专业的课程，平均每周要上 40 余课时的课，最忙碌的一个学期，一周需要上 67 节课。“时间就像海绵里的水，只要愿挤，总还是有的”，事实证明优秀的人总能够科学地安排自己的时间。课程表被安排得满满当当，充实的学习生活之余，方卫中还会安排一定的时间进行一些课外娱乐活动，放松自己。他偶尔去杭师大等高校跳一曲交谊舞，看一场露天电影，平时打网球锻炼身体强健体魄。如他所言，“大学时期是一段最美的时光”。

扎根技术 实事求是

方卫中创立的杭州易泰达科技有限公司，致力于为机电产品创新设计提供解决方案，包括设计工具提供与集成、产品开发与优化、研发流程改造与定制、设计团队能力建设与提升。多年来，公司凭借在电磁场、温度场、结构应力场、流体场及多场耦合领域的技术优势，围绕电机、电源、控制器、电磁装备、复杂电气系统等产品，为国防军工、航空航天、铁道船舶、汽车、工业自动化、家电、电梯、石油化工、新能源等行业提供产品与咨询服务。从工程设计方法和项目数据管理手段两个方面出发，帮助客户解决技术难题，提升技术能力，实现技术创新，增强竞争力并提高效率。

“我们是典型的技术型公司”，在他心里，一直牢记“求是、创新”的校训，公司里的很多职工都是浙大校友，杭州易泰达公司也追求实事求是，脚踏实地，厚积薄发，是典型的“长跑型公司”。在公司的发展过程中，诚然也遇到了诸多问题，但是他表示“困难过去就忘了”，其实每个公司在运行过程中都会遇到人才、资金、产业方向、发展进度等方面大大小小的问题，其中乐观向上的态度，加上自信和耐心，才是解决问题必不可少的环节。他坦言，在企业中，学会拒绝是非常重要的事情。在做项目的过程中，有时会遇到更好的机会，但是要学会拒绝诱惑，这是最难做到的一点。被诱惑干扰，容易顾此失彼，最终颗粒无收。

方卫中的博士论文，与他毕业之后的工作息息相关。他博士时期构建了一张蓝图，一个框架，博士论文只研究了其中的小部分。在他毕业之后的研究工作中，他将这张蓝图不断修改补充，使得研究工作具有延续性，富有意义。直到现在，他还仍然保持着极高的研究热情，每年 IEEE 等优秀期刊，细读文章 60—70 篇，粗读文章 300—400 篇，时刻关注行业最新研究动态。

母校情深 院友寄语

对于前来走访的晚辈，方卫中也提出了自己的建议。从公司选拔人才的角度，他认为思路大胆、掌握解决问题的方法才是公司最为看重的。大学里培

养人才，不应该只是传授给同学们一些专业知识，更重要的应当是让同学们领悟掌握好的方法论，提供解决问题的思路。处理问题的时候，首先需要理清该问题的内在逻辑，之后分解问题，将一个大的抽象的问题细化，切分成一个个小问题，逐步解决。当今社会，随着网络深入人们的日常生活，商业模式也发生了改变。正如“授人以鱼不如授人以渔”，许多行业动态日新月异、变化万千，只是浅层次地理解表面知识终将被社会淘汰，只有掌握解决问题的方法论，才能以不变应万变，面对问题游刃有余。

另外，“永远不要把‘不知道’当作理所应当”。遇到陌生领域，积极地自学、探索学习新知识，这才是优秀人才应该做到的。他感慨道，学校提供了一个非常好的认真学习的环境，在毕业之后，很难遇到可以静下心来安心做学术的环境，因此，更应该好好珍惜在校学习的时光。

方卫中因为有时在学院讲习授课，被学生们亲切地称呼为“方老师”。这也显现出他与浙大长达几十年的缘分，母校寄托了他非常深厚的情谊。值此浙江大学 120 周年校庆之际，方卫中首先热烈祝贺母校建校 120 周年，希望学校继续发扬“求是创新”的校训，再创新的百年辉煌。之后，他也向母校提出了自己的一些建议，认为学校的科研工作继承性较差，每年都有大量重复性的科研工作。希望学校培养研究生时能够由点及面，将科研工作深入下去形成完整体系。

实事求是的作风，积极向上的态度，谦虚勤勉的品质，高瞻远瞩的视野，心系母校的情怀，方卫中的一言一行都熔铸了浙大精神，令人深受感染，获益匪浅。

笔者手记：

虽然整个采访过程只有短短一个上午，但是方卫中先生给予我们的教导却令人受益无穷。不仅是学习方面的建议，在人生规划方面，也启示良多。结束采访后，大家感慨万千，十分感激能有此次机会，与院友促膝长谈。值此 120 周年校庆之际，“走访院友”活动就像是一把火炬，薪火相传的是浙大人“求是创新”的精神。每一个浙大人都是鲜明的个体，“走访院友”活动连点成面，展现了浙大人身为时代弄潮儿的昂扬风貌，蓬勃生机。

作者：蒋琛 电力经济 16 硕

随访人员：席志鹏 双控 16 硕，马润泽 电力经济 15 硕，

孙艳 双控 16 硕，黄松渝 电力经济 16 硕，

张烨璐 电机 16 硕，赵磊 电力经济 16 硕，

于悦 电工 16 硕